



# AUDIT DER INTERNEN LIEFERKETTE EINES PRODUKTIONSBETRIEBS

**Fallstudie:** Lieferkette – Hersteller von Agrochemikalien

Ein Hersteller von Agrochemikalien benötigte eine Lösung, um die Ursachen zu finden, zu klassifizieren und zu quantifizieren, die zu Anomalien zwischen dem System (SAP) und dem physischen Bestand des Kunden führten

# AUDIT DER INTERNEN LIEFERKETTE EINES PRODUKTIONSBETRIEBS

## Fallstudie: Lieferkette – Hersteller von Agrochemikalien

Ein Unternehmen, das Agrochemikalien, Industriechemikalien, chemische Zwischenprodukte und Spezialchemikalien herstellt und vertreibt und auch Pflanzenschutzlösungen anbietet, benötigte die Unterstützung von RGIS. Die Produkte des Agrochemieherstellers werden in über 150 Ländern verkauft.

### ANFORDERUNG

Der Hersteller von Agrochemikalien benötigte eine Lösung, um die Ursachen zu finden, zu klassifizieren und zu quantifizieren, die eine Verzerrung zwischen dem System (SAP) und dem physischen Bestand des Kunden verursachten.

Der Hersteller von Agrochemikalien verlangte von RGIS folgende Leistungen:

- Erstellung einer Analyse der Aktivitäten über zwei Jahre
- Vorlage eines Berichts, der es der Geschäftsleitung ermöglicht, Entscheidungen bezüglich des Geschäftsmodells für die kommenden Jahre zu treffen
- Die von RGIS zu analysierenden Bereiche waren die Produktionsanlage (ABBOT), das Hauptlager (FARACE), elf vom Unternehmen angemietete Regionallager (Eigentum Dritter) sowie die Vertriebskette der Geschäfte

### LÖSUNG

Der Hersteller von Agrochemikalien schloss sich mit RGIS zusammen, um das interne Lieferketten-Auditprojekt abzuschließen, und RGIS lieferte Folgendes:

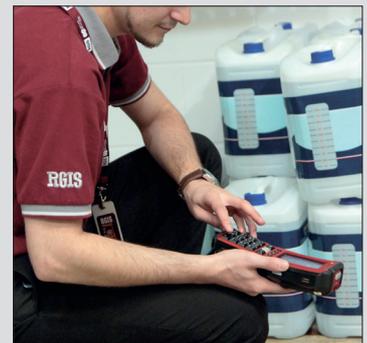
- Enge Zusammenarbeit mit einem Agronomie-Ingenieur
- RGIS setzte ein Team von Feldauditoren mit Erfahrung in der Agrarindustrie ein, um physische Informationen zu sammeln
- Visuelle Inspektion, vollständige Bestandsaufnahme (mit "blinder" Methodik) und vorläufige Schlichtung an den Standorten, die für den Kunden als kritisch eingestuft wurden, da sie das letzte Glied in der Vertriebskette der Produkte des Kunden in Argentinien sind
- Überprüfung der Sendungen und der Eingänge von Produkten in den Lagern
- Beantragung von Rückerstattungen und Alarmierung bei ungerechtfertigten Fehlmengen, um die Finanzabteilung des Kunden zu unterstützen
- Überprüfung des Verfallsdatums von Chargen je nach Produkt
- Sortieren von Dokumentendateien und Anfordern von Unterlagen für unbearbeitete Rücksendungen
- Erstellung eines Dashboards über den Status und die Entwicklung des Audits, einschließlich der Messung der Ergebnisse
- Durchführung vollständiger Inventuren in allen Lagern

### ERGEBNISSE

Der Hersteller von Agrochemikalien stellte fest, dass durch die Auslagerung des internen Lieferketten-Auditprojekts an RGIS, die folgenden Ergebnisse erzielt wurden:

- RGIS war in der Lage, dem Kunden in mehreren Bereichen Empfehlungen zu den logistischen, kommerziellen, administrativen und buchhalterischen Prozessen zu geben
- Der Kunde war nun in der Lage, die Ursachen für die Anomalien zwischen dem System (SAP) und dem physischen Bestand des Kunden zu identifizieren

Durch die Zusammenarbeit mit RGIS erhielt der Hersteller von Agrochemikalien Empfehlungen zur Verbesserung der logistischen, kommerziellen, administrativen und buchhalterischen Prozesse



© 2021 RGIS. Alle Rechte vorbehalten.  
RGIS\_CS\_0245\_01

Audit der Lieferkette



Lager-Audit



Prozess-Analyse



Erteilte Empfehlungen



KONTAKTIEREN SIE **RGIS** NOCH HEUTE, UM HERAUSZUFINDEN, WIE WIR IHNEN BEHILFLICH SEIN KÖNNEN